

**ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES**

Concertación															
N°	Objetivos Institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio-fin d/dm/aa	Actividades	Peso ponderado	Avance					Evaluación			
							% cumplimiento programado a 1er semestre	% cumplimiento de indicador 1er Semestre	Observaciones del avance y oportunidad de mejora	% cumplimiento programado a 2° semestre	% Cumplimiento de Indicador 2° Semestre	% Cumplimiento año	Resultado	Evidencias	
												Descripción	Ubicación		
1	P1. Optimizar los procesos claves de la Gestión Financiera	Evaluar a través de la calificación de riesgo crediticio de corto y largo plazo la capacidad de endeudamiento del ICETEX	Resultado diagnóstico firma calificadora	22/03/2018 al 31/12/2018	Estructurar documentos operativos y normativos requeridos	30%	0%			100%		0%	0%	Informe calificadora	Archivos Vicepresidencia Financiera
					Procesar la gestión financiera eficientemente a través de la actualización de los procesos										Archivos Vicepresidencia Financiera
2	F2. Asegurar la sostenibilidad de los servicios manteniendo niveles competitivos de indicadores de cartera y rentabilidad.	Contribuir a la sostenibilidad financiera mediante la optimización de la rentabilidad de los portafolios acorde a las condiciones del mercado.	* TIR de los portafolios Meta: tasa de referencia de Banrep	22/03/2018 al 31/12/2018	Dirigir y coordinar la definición de políticas, estrategias e instrumentos para el manejo de los portafolios de inversión	30%	50%			50%	0%	0%	Indicador rentabilidad de cuentas abandonadas, tercetos y propios	Reportes BSC Oficina Asesora de Planeación	
					Preparar, asistir y asesorar al Comité Financiero y de inversiones de las mejores alternativas para los portafolios gestionados									Actas de Comité Financiero y de Inversiones Secretaría General	
3	A1. Innovar en el portafolio de productos orientados a activos, pasivos y patrimonio.	Garantizar que se diseñe oportunamente el proyecto de Financiación Contingente al Ingreso	Diseño Modelo Financiación contingente al ingreso	22/03/2018 al 31/12/2018	Coordinar y liderar el proceso de estimación del modelo financiero	20%	100%			0%	0%	0%	Indicador Diseño de financiación contingente al ingreso	Reportes Oficina Asesora de Planeación - Indicadores BSC	
					Definición de aspectos normativos y legales del producto										
					Presentación de normas y procesos a nivel interno y externo de para su estructuración y aprobación										
4	A1. Contribuir a innovar en el portafolio de productos orientados a activos, pasivos y patrimonio	Contribuir al diseño, desarrollo, análisis y estructuración legal y financiera de los productos de innovación que adelanta el ICETEX	Cantidad de actividades realizadas/ actividades programadas	22/03/2018 al 31/12/2018	Definición de la estructura y modelo operativo de EduPlan	20%	0%			100%	0%	0%	Documentos del proyecto	Archivos Vicepresidencia Financiera	
					Presentación del productos a nivel interno y externo para su estructuración y aprobación								Actas y presentaciones Reportes OAP resultado indicadores y planes BSC	Archivos Vicepresidencia Financiera	
<b>Total</b>						100%									

**Concertación para el desempeño sobresaliente (5% adicional. Describir los compromisos gerenciales adicionales)**

0%  
0%

FECHA 22 de marzo de 2018  
VIGENCIA 2018

Presidente  
Firma del Supervisor Jerárquico

Vicepresidente Financiera  
Firma del Gerente Público