

ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES

Concertación														Evaluación			
N°	Objetivos Institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio-fin dd/mm/aa	Actividades	Peso ponderado	Avance					% Cumplimiento año	Resultado	Evidencias			
							% cumplimiento programado a 1er semestre	% cumplimiento de Indicador 1er Semestre	Observaciones del avance y oportunidad de mejora	% cumplimiento programado a 2° semestre	% Cumplimiento de indicador 2° Semestre			Descripción	Ubicación		
1	Diversificación del Portafolio, nuevas producciones y fuentes de financiación	Implementar un esquema de soluciones tecnológicas, herramientas y procesos que permitan optimizar la eficiencia y calidad de los servicios ofrecidos por la Entidad.	% de avance de actividades del plan de acción	1/02/2019 al 31/12/2019	1. Implementar un modelo de gestión financiera que permita la diversificación del portafolio y fuentes de financiamiento basados en la innovación financiera. 2. Fortalecer la formulación de iniciativas, proyectos y productos que permitan la transformación y modernización del portafolio del ICETEX. 3. Implementar lineamientos para la producción, explotación, análisis e integración de datos.	40%	10%		30%								
2	F2. Asegurar la sostenibilidad de los servicios manteniendo niveles competitivos de indicadores de cartera y rentabilidad.	Contribuir a la sostenibilidad financiera mediante la optimización de la rentabilidad de los portafolios acorde a las condiciones del mercado.	* TRI de los portafolios. Nota: tasa de referencia de Banrep	01/03/2019 al 31/12/2019	1. Dirigir y coordinar la definición de políticas, estrategias o instrumentos para el manejo de los portafolios de inversión. 2. Preparar, asistir y asesorar al Comité Financiero y de inversiones de las mejores alternativas para los portafolios gestionados.	30%	15%		15%								
3	Transformación de la arquitectura organizacional	Implementar un modelo de gestión que permita la modernización de la Entidad como agente de cambio y transformación social a través de la financiación de la educación superior.	% de avance de actividades del plan de acción	2/01/2019 al 31/12/2019	1. Liderar y articular la transformación del ICETEX por medio de la adopción de un modelo de gestión que incorpore la función financiera de la Entidad, permitiendo la mejora en la experiencia de nuestros grupos de interés. 2. Encabezar la alineación institucional con base de la implementación de metodologías, innovaciones y buenas prácticas para la diversificación del portafolio y fuentes de financiación.	30%	10%		20%								
Total						100%						0%	0%	0%			
Concertación para el desempeño sobresaliente (5% adicional. Describir los compromisos gerenciales adicionales)																	
FECHA		7/03/2019															
VIGENCIA		2019				Manuel Espinosa Acevedo Jaramillo - Presidente		Edgar Antonio Gómez Álvarez - Vicepresidente Financiero									